



**La Haute-Gaspésie**  
*esprit libre*

*esprit  
entreprenant*

*esprit  
de famille*

*esprit  
sportif*



**MRC**



**de La Haute-Gaspésie**

Fonds Régions et Ruralité

Volet 2 –  
Soutien à la compétence de  
développement local et régional  
des MRC

---

**RAPPORT ANNUEL  
D'ACTIVITÉS**

---

Pour la période du  
1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021

Le Fonds Régions et Ruralité (FRR) pour la période 2020-2024 a été mis en place par le gouvernement du Québec pour appuyer, en complémentarité à d'autres programmes gouvernementaux, dans leurs champs de compétence, tout effort de développement local et régional des MRC.

Dans le cadre de ce fonds, la MRC a signé une entente avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) le 31 mars 2020 pour la gestion du Volet 2 — Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC. La MRC délègue à son organisme de développement économique, le CLD de La Haute-Gaspésie, l'administration de l'entente du FRR volet 2.

Le CLD affecte l'enveloppe de **1 752 435 \$** pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021 aux objets suivants prévus à l'entente :

- a) la réalisation de leurs mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement;
- b) le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) la promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique ou environnemental;
- e) l'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement avec des ministères ou organismes du gouvernement et, le cas échéant, d'autres partenaires;
- f) le soutien au développement rural.

Le présent rapport d'activités trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FRR de la MRC de La Haute-Gaspésie, et ce, entre le 1<sup>er</sup> janvier 2021 et le 31 décembre 2021. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées.

# BILAN DES ACTIVITÉS

Voici le bilan des activités par priorité d'intervention sur lesquelles le CLD et la MRC de La Haute-Gaspésie ont investi leurs ressources humaines et financières au cours de la période visée par ce rapport.

Priorités	Activités, démarches et projets soutenus
<b>1-Occuper et revitaliser le territoire</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Service d'accueil des nouveaux arrivants</li><li>• Attraction et recrutement de nouvelles familles</li><li>• Promotion de la région, développer le sentiment de fierté par une campagne Esprit Libre</li><li>• Mise à niveau de l'aéroport de SADM</li><li>• Projets de revitalisation de cours d'école</li><li>• Politique de soutien aux projets structurants et amélioration des milieux de vie</li><li>• Service conseil d'accompagnement</li></ul>
<b>2-Aménagement du territoire</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analyse de conformité au schéma</li><li>• Territoire incompatible avec l'activité minière</li><li>• Dossiers des îlots déstructurés</li><li>• SADR de remplacement : en faire le suivi</li><li>• Analyse des modifications règlementaires avec les municipalités (en continu)</li><li>• Collaborer au dossier PDZA (comité de travail + comité d'orientation)</li><li>• Règlementation urbanisme TNO + cartographie</li><li>• SHQ- PRR et PAD- suivi et gestion des dossiers</li></ul>
<b>3-Développement social</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Démarche intégrée en développement social (DIDS)</li><li>• Autonomie alimentaire</li><li>• Récupération alimentaire</li></ul>
<b>4-Stimuler l'entrepreneuriat local</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Politique de soutien aux entreprises</li><li>• Cellule de mentorat</li><li>• Services conseils professionnels</li><li>• Aide à la recherche de financement</li><li>• Aide au plan d'affaires</li><li>• Défis Osentreprendre et Bâtir ma région</li><li>• Courtes formations</li><li>• Relance de la Chambre de commerce</li><li>• Ajout d'Accès entreprises Québec</li></ul>

---

<b>5-Développer l'industrie touristique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Outils de promotion touristique</li> <li>• Gestion du bureau d'accueil touristique</li> <li>• Service conseil en marketing</li> <li>• Magasine d'hiver</li> <li>• Soutien à des événements et festivals</li> <li>• Priorités touristiques avec l'aide du FARR</li> </ul>
<b>6-Développement de la zone agricole</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre du PDZA</li> <li>• Appui de l'Arterre</li> <li>• Priorités agricoles avec l'aide du FARR</li> </ul>
<b>7-Développement Culturel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ententes de développement culturel avec le CALQ et le MCC</li> <li>• Soutien à des projets, des festivals et événements à caractère culturel</li> </ul>
<b>8-Soutien aux aînées</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien à la mise à jour des politiques et plans d'actions MADA</li> </ul>

---

# BILAN FINANCIER

**FRR-Volet 2 : Total disponible du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2025 – 8 705 399 \$**

Enveloppe déléguée du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021 : **1 752 435 \$**

## ▲ Au 31 décembre 2021

- ▲ Sommes engagées : **1 478 008 \$**
  - ▲ Subventions : **875 941 \$**
  - ▲ Ressources humaines service conseil: **286 888 \$**
  - ▲ Aménagement du territoire : **140 000 \$**
  - ▲ Administration : **175 179 \$**
- ▲ Sommes non engagées et disponibles : **274 427 \$**

## ▲ Répartition par priorités

Priorités de la MRC	Sommes engagées 2021
Aménagement du territoire	140 000 \$
Développement Culturel	21 797 \$
Développement de la zone agricole	69 073 \$
Développement social	5 600 \$
Développer l'industrie touristique	376 452 \$
Occuper et revitaliser le territoire	62 276 \$
Stimuler l'entrepreneuriat local	287 467 \$
<b>Sous-total</b>	<b>962 664 \$</b>
Ententes sectorielles	53 276 \$
Ressources humaines	286 888 \$
Frais d'administration	175 179 \$
<b>Total des sommes engagées</b>	<b>1 478 008 \$</b>

## ▲ Répartition par objets à l'entente

Objets FRR volet 2	Sommes engagées 2021
Améliorer les milieux de vie	401 692 \$
Aménagement du territoire	140 000 \$
Soutien à l'entrepreneuriat	390 483 \$
Soutien au développement rural	30 489 \$
<b>Sous-total</b>	<b>962 664 \$</b>
Ententes sectorielles	53 276 \$
Ressources humaines	286 888 \$
Frais d'administration	175 179 \$
<b>Total des sommes engagées</b>	<b>1 478 008 \$</b>

Nom du bénéficiaire	Type	Titre du projet	Engagé	Versé	Partenaires	Coût total
Dépanneur Mont-Louis inc.	obl	Service essentiel - station d'essence à Mont-Louis	7 000 \$	7 000 \$	32 163 \$	39 163 \$
La Sablonnée ferme sur mer S.E.N.C	obl	Démarrage ferme agrotouristique à SADM	20 000 \$	20 000 \$	80 869 \$	100 869 \$
Ski Chic Chocs Inc.	obl	Système de radiocommunication	5 000 \$	5 000 \$	5 568 \$	10 568 \$
Clinique de réadaptation de la péninsule	obl	Virage en télépratique	69 \$	69 \$	4 185 \$	7 602 \$
Ferme Frajole	obl	Démarrage division exploitation forestière	10 000 \$	10 000 \$	187 000 \$	197 000 \$
Société en nom collectif Florescence	obl	Démarrage centre de jardin	3 000 \$	3 000 \$	45 000 \$	60 000 \$
L'Armoire Épicerie Santé	obl	Déménagement et agrandissement épicerie santé	10 000 \$	10 000 \$	60 270 \$	70 270 \$
Village grande nature inc	obl	Relève et Amélioration des sentiers et bâtiments	15 000 \$	15 000 \$	1 220 000 \$	1 250 000 \$
Hébergement Monts Chic-Chocs SENC	obl	Relance Chalets St-Bernard des Lacs	4 000 \$	4 000 \$	35 000 \$	55 000 \$
La flore du midi	obl	Démarrage entreprise agrotouristique	6 325 \$	6 325 \$	20 150 \$	32 800 \$
Les Armoires des Monts	obl	Numérisation et achat de catalogues virtuels	15 000 \$	15 000 \$	88 500 \$	118 500 \$
Couleur Chocolat inc.	obl	Accompagnement relève	2 250 \$	2 250 \$	5 000 \$	10 000 \$
Le Nettoyeur le golfe inc.	obl	Modernisation des équipements de nettoyage	3 000 \$	3 000 \$	37 665 \$	52 665 \$
La ferme du Phare	obl	Démarrage agricole à Cap-Chat	7 500 \$	7 500 \$	455 000 \$	470 000 \$
Microbrasserie Le Malbord inc.	obl	Chauffage électrique et table d'accumulation	5 000 \$	5 000 \$	20 000 \$	25 000 \$
Projet Séquoia SENC	obl	Démarrage artisanat technologique	2 500 \$	2 500 \$	17 000 \$	32 000 \$
Les jardins Taureau et Bélier	obl	Démarrage agricole	7 500 \$	7 500 \$	43 648 \$	58 648 \$
Gestion Louis Émond inc.	obl	Démarrage Marché Eau Frigo	12 600 \$	12 600 \$	24 162 \$	42 162 \$
Dumouchel Céramiste	obl	Création d'un site web transactionnel	6 340 \$	6 340 \$	7 928 \$	15 856 \$
La Maison du Gardien	obl	Phare Cap-Chat - Virage numérique	6 200 \$	6 200 \$	10 865 \$	17 065 \$
Entreprises du Rocher-Percé inc.	obl	Relance résidence de St-Maxime-du-Mont-Louis	21 000 \$	21 000 \$	556 480 \$	586 480 \$
Gaétan Duchesneau inc.	obl	Rachat Pizzeria 132	10 000 \$	10 000 \$	81 150 \$	91 150 \$
Couleur Chocolat inc.	obl	Couleur Chocolat - productivité	16 000 \$	16 000 \$	108 345 \$	128 345 \$
9429-3966 Québec inc. (Panora)	obl	Nouveaux hébergements - loges fluviales	24 000 \$	24 000 \$	1 120 499 \$	1 150 499 \$
Gestion Michel Dugas inc.	obl	ConceptK - productivité	24 000 \$	24 000 \$	170 000 \$	194 000 \$
9427-8223 Québec inc.	obl	Relève Fenêtres Gaspésiennes	30 000 \$	30 000 \$	1 161 396 \$	1 191 396 \$
Village grande nature inc.	obl	Système de réservation en ligne	3 750 \$	3 750 \$	33 630 \$	44 880 \$
Les services alimentaires Yannick Ouellet	obl	Expansion Académie	30 000 \$	30 000 \$	230 000 \$	260 000 \$
Station service D.C.E 2014	obl	Relève Station Crevier ML	20 000 \$	20 000 \$	350 000 \$	370 000 \$
Hors-Piste (Alexandre Robert)	obl	Formation ACMG guide de ski	1 000 \$	1 000 \$	6 009 \$	7 009 \$
Ferme Raynald Synnnett	obl	Ferme Raynald Synnnett - achat de bovins	3 600 \$	3 600 \$	3 600 \$	7 200 \$
Extrême Chic-Chocs	obl	Construction d'un refuge	12 000 \$	12 000 \$	150 500 \$	162 500 \$
KB Informatique	obl	Démarrage KB informatique	6 000 \$	6 000 \$	7 100 \$	13 600 \$
Auberge la Seigneurie des Monts inc.	obl	Réaménagement de lofts et construction de chalets	12 000 \$	12 000 \$	297 250 \$	317 250 \$
Ax-Elle design senc.	obl	Achat d'une machine à coudre industrielle	2 000 \$	2 000 \$	6 616 \$	8 616 \$
Faune Xtrême Gaspésie	obl	Démarrage service gestion de la faune	1 700 \$	1 700 \$	38 780 \$	47 280 \$
Société immobilière mer et montagnes	obl	Étude de faisabilité projet de dév. locatif à MSP	4 000 \$	4 000 \$	12 100 \$	16 100 \$
<b>Total FRR Volet 2 - Fonds de soutien aux entreprises</b>			<b>369 334 \$</b>	<b>369 334 \$</b>		

Nom du bénéficiaire	Type	Titre du projet	Engagé	Versé 21	Partenaires	Coût total
La Ruche solution de financement	obnl	Implantation de la Ruche Gaspésie	7 500 \$	7 500 \$	82 500 \$	105 000 \$
Coop RAC	obnl	Agrandissement du secteur skiable	3 000 \$	3 000 \$	3 000 \$	15 000 \$
Coop RAC	obnl	Développement de l'offre touristique	30 000 \$	30 000 \$	12 500 \$	42 500 \$
Coop de solidarité du Cap	obnl	Accompagnement des potagers éducatifs	500 \$	500 \$	1 125 \$	5 625 \$
Carrefour socioculturel des Caps	obnl	Aménagement Camping secteur les Capucins	40 000 \$	40 000 \$	139 460 \$	179 460 \$
Coop Accès Chic-Chocs	obnl	Développement ski hors piste en Haute-Gaspésie	12 500 \$	12 500 \$	69 504 \$	94 504 \$
Avalanche Québec	obnl	Production capsules vidéos	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	15 000 \$
École primaire Notre-Dame-des-Neiges	Autre	Aménagement cours d'école	30 000 \$	30 000 \$	115 565 \$	145 565 \$
Municipalité de Sainte-Madeleine-de-la-Rivière-Madeleine	MUN	Achat bateau haute mer	50 000 \$	50 000 \$	100 000 \$	150 000 \$
Vélo des Monts	obnl	Développement de sentiers de vélo de montagne phase 3	20 000 \$	20 000 \$	12 000 \$	60 000 \$
Comité de loisirs de Marsoui	MUN	Aménagement à la patinoire et l'anneau de glace	1 445 \$	1 445 \$	360 \$	1 805 \$
Les productions de la Salle Comble	obnl	Aménagement maison de la Culture	4 187 \$	4 187 \$	2 100 \$	10 475 \$
Municipalité de La Martre	MUN	Mise en place d'activités du Phare	5 000 \$	5 000 \$	2 500 \$	12 500 \$
Coop de solidarité du Cap	obnl	Augmentation de la productivité 3 volets	17 280 \$	17 280 \$	5 760 \$	28 800 \$
CADDEC	obnl	Système audio autonome	9 160 \$	9 160 \$	6 500 \$	17 950 \$
Ville de Cap-Chat	MUN	Marché public de Cap-Chat - Kiosque fermé -	1 265 \$	1 265 \$	2 960 \$	4 225 \$
Nourrir notre monde Haute-Gaspésie	obnl	Accompagnement jardins - volet matériel	3 500 \$	3 500 \$	4 000 \$	12 440 \$
La Machine à truc	obnl	Face B. uvette	14 500 \$	14 500 \$	3 665 \$	18 165 \$
Club de golf le Gaspésien	obnl	Achat d'équipement Golf	30 000 \$	30 000 \$	43 000 \$	73 000 \$
Municipalité de Sainte-Madeleine-de-la-rivière-Madeleine	MUN	Revitalisation du site du phare Cap-de-la-Madeleine	15 000 \$	15 000 \$	19 034 \$	34 034 \$
École primaire Notre-Dame-des-Neiges	Autre	Plan d'aménagement cour d'école	3 520 \$	3 520 \$	1 760 \$	8 800 \$
<b>Total FRR Volet 2 - Fonds soutien aux projets structurants</b>			<b>303 357 \$</b>	<b>303 357 \$</b>		

Nom du bénéficiaire	Type	Titre du projet	Engagé	Versé	Coût total
CLD Haute-Gaspésie	MRC	Services conseils	286 888 \$	286 888 \$	475 494 \$
CLD Haute-Gaspésie	MRC	Priorités agricoles et touristiques	6 890 \$	6 890 \$	108 253 \$
CLD Haute-Gaspésie	MRC	Cellule de mentorat	1 884 \$	1 884 \$	1 906 \$
CLD Haute-Gaspésie	MRC	Promotion touristique de La Haute-Gaspésie	65 102 \$	65 102 \$	100 438 \$
CLD de La Haute-Gaspésie	MRC	Accompagnement design web	349 \$	349 \$	349 \$
MRC de La Haute-Gaspésie	MRC	Aménagement du territoire 2021	140 000 \$	140 000 \$	140 000 \$
<b>Total FRR Volet 2 - Projets régie interne</b>			<b>501 114 \$</b>	<b>501 114 \$</b>	

Nom du bénéficiaire	Type	Titre du projet	Engagé	Versé	Partenaires	Coût total
SADC de La Haute-Gaspésie	obnl	Projet Esprit libre	15 045 \$	15 045 \$	21 302 \$	36 347 \$
SADC de La Haute-Gaspésie	obnl	Partenariat Covid	27 925 \$	27 925 \$	27 925 \$	55 850 \$
Audace Marketing	obl	Création compte Esprit Libre	61 \$	61 \$	- \$	61 \$
GimXport	obnl	Planification des aires de production en usine	3 623 \$	3 623 \$	- \$	3 623 \$
<b>Total Volet 2 - Soutien ressources professionnelles</b>			<b>46 654 \$</b>	<b>46 654 \$</b>		

Nom du bénéficiaire	Type	Engagé	Versé	Partenaires	Coût total
Atkins et Frères	obl	500 \$	500 \$	2 796 \$	3 296 \$
Centre de plein air de Cap-Chat	obnl	343 \$	343 \$	417 \$	760 \$
Cap Castor hors-piste	obl	29 \$	29 \$	29 \$	58 \$
Maison des aînées Mer et Montagne Mont-Louis	obnl	500 \$	500 \$	682 \$	1 182 \$
Club de golf le Gaspésien	obnl	340 \$	340 \$	340 \$	680 \$
Camp de jour Mont-Louis	obnl	500 \$	500 \$	67 \$	567 \$
Camp de jour Cap-Chat	obnl	500 \$	500 \$	612 \$	1 112 \$
Camp de jour Sainte-Anne-des-Monts	obnl	43 \$	43 \$	130 \$	173 \$
<b>Total FRR Volet 2 - Aide aux mesures sanitaires</b>		<b>2 756 \$</b>	<b>2 756 \$</b>		

Nom du bénéficiaire	Type	Titre du projet	Engagé	Versé	Partenaires	Coût total
A.M.E.V du secteur Tourelle Ruisseau Castor	obnl	On refait-tu le monde ?	4 000 \$	4 000 \$	13 640 \$	21 640 \$
Mandoline Hybride	obnl	Furies, festival de danse contemporaine 2021	1 500 \$	1 500 \$	42 500 \$	44 000 \$
Les Ateliers Delphine Moray	obl	Les drôles d'histoires de Mme Ribambelle	1 125 \$	1 125 \$	9 800 \$	11 300 \$
Journal culturel Graffici	obnl	Concours d'écriture 5 MRC	500 \$	500 \$	2 000 \$	2 500 \$
Choc événements	obnl	Ultra Trail des Chic-Chocs	10 000 \$	10 000 \$	82 478 \$	92 478 \$
CADDEC	obnl	Fête du bois Flotté 20e édition	3 000 \$	3 000 \$	380 883 \$	383 883 \$
Coopérative la Machine à truc	obnl	Marché public de Mont-Louis 2021	1 538 \$	1 538 \$	500 \$	2 038 \$
L'avenue de l'halloween	obnl	Avenue de l'halloween 2021	500 \$	500 \$	20 000 \$	20 500 \$
Partagence	obnl	Grande guignolée 2021	1 100 \$	1 100 \$	4 400 \$	5 500 \$
CJE de la Haute-Gaspésie	obnl	Coop à l'initiation à l'entrepreneuriat collectif 12e édition	1 000 \$	- \$	14 497 \$	15 497 \$
Comité de développement Cap-Chat	obnl	Conception logo	250 \$	- \$	37 \$	287 \$
École de musique Miransol	obnl	Achat de matériel informatique	1 825 \$	1 825 \$	456 \$	2 281 \$
<b>Total FRR Volet 2 - Fonds activités et animation</b>			<b>26 338 \$</b>			

Titre de l'entente	Date début	Date fin	Engagé	Total Engagé	Coût total
Conseil des arts et des lettres du Québec	2020-04-01	2023-03-01	15 000 \$	45 000 \$	105 000 \$
Gaspésie Gourmande	2021-01-01	2021-05-01	5 775 \$	5 775 \$	257 517 \$
Développement Culturel	2021-01-01	2023-12-01	10 000 \$	30 000 \$	75 000 \$
Kéolis 2021	2021-04-01	2022-03-01	7 500 \$	7 500 \$	150 000 \$
CALQ - Culture Gaspésie	2021-04-01	2024-03-01	8 000 \$	24 000 \$	855 000 \$
Gaspésie Gourmande 2021-2024	2021-04-01	2024-03-01	7 001 \$	21 532 \$	1 071 865 \$
<b>Total FRR Volet 2 - Entente sectorielle</b>			<b>53 276 \$</b>		



Répartition de l'enveloppe FRR Volet 2 - 1 752 435 \$

